

# Introduzione



Introduzione





**GIANANTONIO ROSA**, Sindaco

In un mondo sempre più globalizzato diventa per noi fortemente impellente il bisogno di riconoscere le nostre radici e appartenenze: tutto ciò non per chiudersi in un gretto isolamento, ma anzi per dare valore al significato di essere allo stesso tempo europei, italiani, lombardi e monteclarensi.

La dimensione comunale, che l'Italia ha tenuto a battesimo da oltre un millennio, rappresenta la cellula fondamentale dell'aggregato nazionale e diversamente da altre istituzioni territoriali (provincia e regione) è una realtà storica e culturale prima che istituzionale.

Per questi motivi amministrare un Comune significa tentare di realizzare uno sviluppo armonico del contesto cittadino affrontando e risolvendo uno ad uno i problemi, a cominciare dai più elementari, che nascono dallo stare insieme.

Il ruolo di un amministratore non è soltanto quello di fare ma anche quello di far conoscere ai concittadini le questioni, spesso complesse, che si presentano ed il modo in cui sono state impostate o risolte. Egli deve soprattutto rendere conto di come sono state utilizzate le risorse economiche a disposizione della collettività: risorse cronicamente scarse, che impongono pertanto il dovere di fare scelte rigorose e socialmente eque nella loro utilizzazione.

Montichiari si colloca in un ambito territoriale decisamente denso di opportunità di sviluppo ed in una zona di relativo benessere a livello europeo: questa circostanza, lungi dal produrre appagamento, ci deve indurre non solo a fare sempre meglio, ma a riconoscere e governare in maniera rigorosa i problemi nuovi che nascono nella nostra società. Un esempio di grande impatto per tutti è quello della sicurezza dei cittadini. Ma ci sono molti altri temi, come quello dell'accoglienza degli immigrati e della loro integrazione oppure quello, che si sta facendo sempre più

## Presentazione



**ELENA ZANOLA**, Vicesindaco

delicato, della tutela e del benessere dei cittadini anziani o non più autosufficienti, o anche quello di una migliore qualità della vita per tutti. Sono tutte questioni di portata tale da non poter essere risolte nell'ambito di un'unica comunità e a cui l'Amministrazione ha dato risposte che ci auguriamo siano state finora apprezzate dalla cittadinanza.

È anche questo, a nostro avviso, il significato che deve essere dato ai risultati della recentissima tornata elettorale, soprattutto nel nord e nei nostri territori. Una comunità operosa e che vuole continuare a produrre ricchezza per sé e per il proprio paese non può continuare ad essere ancora penalizzata dalla cultura del «no», a rischio – che si sta già verificando – di perdere capacità di competere in un' Europa e in un mondo che corrono a velocità molto più elevata di quella italiana.

Per questo ci auguriamo vivamente che il concetto di sussidiarietà e quello altrettanto vitale di federalismo fiscale si impongano finalmente al primo posto nell'agenda del nuovo governo.

Molto resta ancora da fare: con la presentazione del bilancio sociale, che è in sostanza un rendiconto - ci auguriamo chiaro e leggibile per tutti - elenchiamo anche le questioni aperte e su cui intendiamo muoverci.

Tutto ciò in un clima di fiducia che finora i cittadini non ci hanno mai fatto mancare e che in futuro ci auguriamo possa ulteriormente migliorare. Per questo motivo - come più estesamente spiegato nell'introduzione metodologica al presente opuscolo - abbiamo approntato un programma di informazioni tra Comune e cittadini che permetterà un utile interscambio di notizie e che consentirà a noi amministratori di conoscere quanto più rapidamente possibile i bisogni della cittadinanza e il grado di soddisfazione delle risposte che l'amministrazione fornisce.

*Buona lettura a tutti i nostri concittadini.*



**MASSIMO GELMINI**, Assessore al Bilancio

Il Comune di Montichiari quest'anno ha voluto rispondere ad un'esigenza sempre più pressante per le pubbliche amministrazioni in Italia, quella di rendere conto del proprio operato in maniera chiara e univoca.

L'Amministrazione monteclarensese è da sempre all'avanguardia nella gestione dei servizi e attenta alle esigenze dei cittadini come dei propri collaboratori, tutti interlocutori ai quali bisogna dare atto delle scelte fatte, delle azioni realizzate e dei risultati conseguiti.

Il Bilancio Sociale del Comune di Montichiari costituisce il punto d'arrivo di un percorso di informazione, trasparenza e comunicazione con il cittadino iniziato già nel primo mandato della Giunta Rosa (1999-2004) e proseguito nella conferma alla stessa dell'incarico di Amministrare la Città.

L'esigenza di offrire una visione complessiva dei principali risultati raggiunti in questo ultimo periodo amministrativo ha determinato la produzione di un documento, il "Bilancio Sociale Città di Montichiari 2004-2007", realizzato con la collaborazione degli Uffici Comunali e del personale dipendente.

Le fasi attraverso cui si è giunti al bilancio sociale hanno riguardato l'analisi delle linee guida e della struttura del Bilancio Sociale del Comune di Montichiari - redatte sulla base del programma di mandato e delle attività poste in essere fino a oggi - l'impostazione metodologica e la raccolta dati - l'elaborazione dei dati e la redazione del documento finale.

In particolare, le macro aree individuate per l'esposizione dei contenuti sono cinque e sono state prima esposte in termini di risultati generali conseguiti negli ultimi anni e poi analizzate nel dettaglio, e sono:

- la Sicurezza e i Lavori Pubblici, per la cura e la salvaguardia delle persone e dei propri beni;
- il Territorio e l'Ambiente, per la tutela dell'aria che respiriamo e della terra in cui viviamo;

- la Cultura e l'Istruzione, per preservare e garantire la diffusione del sapere a ogni livello;
- i Servizi alla persona, per garantire assistenza e progetti a sostegno di tutte le categorie di cittadini e il Commercio tra fiere e mercati, per incentivare lo sviluppo dell'intera città;
- la struttura comunale, attore e canale primario dell'azione amministrativa, e le risorse finanziarie.

Il coinvolgimento dell'Amministrazione comunale è avvenuto su due livelli, uno più direttivo e di coordinamento, che ha visto coinvolti non solo me e il Sindaco ma anche tutti gli Assessori, e uno più operativo con i dirigenti e i responsabili dei servizi ai quali è stata data una formazione propedeutica, volta a condividere le logiche alla base del bilancio sociale di un ente locale. Nel corso della progettazione del bilancio sociale, si è pensato ad un sistema per fare in modo che tutti i cittadini interessati potessero prendere visione dei risultati prodotti dall'Amministrazione comunale e dei dettagli specifici per ogni area. A tal fine è stato prodotto questo documento snello e chiaro in forma di opuscolo cartaceo, lasciando a coloro che desiderano approfondire gli argomenti la possibilità di esaminare la versione integrale del bilancio sociale pubblicata sul sito web [www.bilanciosocialemontichiari.it](http://www.bilanciosocialemontichiari.it). Siamo alla prima esperienza di bilancio sociale per questo Comune e già sono emerse tutte le potenzialità di uno strumento di comunicazione chiaro e accessibile.

Il bilancio sociale ha tutte le carte in regola per diventare uno degli *output* del sistema informativo dell'ente, completamento di un sistema di contabilità interno già all'avanguardia: soltanto grazie ad una base informativa già strutturata e affidabile attivata proprio dall'impegno dei miei collaboratori in Assessorato è stato possibile innescare un sistema di controllo di tutte le dimensioni dell'azione amministrativa, che desse conto della *responsabilità sociale* dell'ente pubblico.